

Tilsynsnotat fra Børnehuset Kirkebjerg den 11. maj 2026

Baggrund

Børnehuset Kirkebjerg har været i skærpet tilsyn siden juni 2025 på baggrund af et opfølgende tilsyn. Tilsynet gav anledning til alvorlig bekymring for kvaliteten og en hel særlig opmærksomhed på fast struktur, organisering og fordeling af velkendte voksne, opsyn af børn og forældre-kommunikationen ved aflevering og afhentning.

I januar 2026 kunne der ved det ordinære tilsyn konstateres store fremskridt i forhold til ovenstående opmærksomheder, så det nu var muligt at vende blikket mod selve pædagogikken. Børnehuset Kirkebjerg blev vurderet til fortsat at være i skærpet tilsyn med en bekymring for kvaliteten særligt i de fysiske omgivelser indendørs, i forhold til leg og aktiviteter samt i de betingelser børnene har for at udvikle deres sprog og kommunikation. Derudover var der en åbenlys mangel på at kunne spotte husets profil "*Idræt og bevægelse samt kulturelle udtryksformer*".

I perioden januar 2026 til maj 2026 har de pædagogiske konsulenter bistået børnehusets ledelse i forhold til at få udarbejdet en konkret procesplan for udvikling af kvaliteten vedrørende ovenstående bekymringer. De pædagogiske konsulenter har afholdt personalemøde med fokus på at udvikle viden inden for temaerne i husets profil samt givet sparring og vejledning til ledelsen.

Nærværende og opfølgende tilsyn mandag d. 11. maj 2026 er foretaget af tilsynsførende konsulenter: Christina Welsien og Rikke Sværke Madsen og blev gennemført i tidsrummet kl. 8:30 - 12.00

Tilsynets notat drøftes med børnehusets ledelse (ny leder pr. 1. juni 2026) samt forvaltningens chefer og konsulenter.

Nedenstående beskrivelser er inddelt i temaer, som ledelsen i Børnehuset Kirkebjerg har fået til opgave at arbejde med jf. tilsynsrapporten fra januar 2026, og som de tilsynsførende konsulenter derfor har haft et særligt fokus på ved nærværende opfølgende tilsyn.

Visualisering på personalestuen af udviklingsprojektet

I det samlede udviklingsprojekt for Børnehuset Kirkebjerg har inddragelse af personalet været et vigtigt fokus, og derfor skulle personalestuen emne af gode idéer og inspiration til de pædagogiske indsatser.

På det opfølgende tilsyn kan vi konstatere, at der er hængt et årshjul og en plakat op på personalestuen, men ingen visualisering af udviklingsprojektet, ingen proceslinje, ingen inspirationsfotos af legezone, ingen plancher fra personalemødet med medarbejdernes input på post-it, intet om husets profil eller om det DGI-forløb, som ledelsen har tilkøbt og intet om den tværgående arbejdsgruppe, der skal være tovholdere på udviklingsprojektet.

Tydelige og klargjorte legezone på alle stuer

På det ordinære tilsyn fik Børnehuset Kirkebjerg til opgave at arbejde med indretningen på alle stuer, således at børnene blev mødt af tydelige og klargjorte legezone.

På det opfølgende tilsyn kan vi konstatere, at på en del af stuerne ses eksempler på små justeringer ved hjælp af rumdelere, borde og stole der er flyttet, samt reoler, madrasser med mere, der er placeret anderledes og giver mere gulvplads eller små afgrænsede zoner. Der er opsat legeredskaber på væggene i vuggestuens alrum.

På flere af stuerne ses nu gode og tydelige legezoner, og personalet fortæller, at børnene allerede bedre kan finde ind i lege og bedre kan fastholde deres engagement i legene.

Der ses dog stadig et behov for et mere ensartet fokus på indretning i vuggestuen, således at kvalitetsforskellen mellem stuerne bliver for store. Der kan desuden observeres et generelt behov for oprydning på både stuerne og på fællesarealer samt en opmærksomhed på, at legetøj og visualiseringer skal ned i børnehøjde.

Visualiseringer, der understøtter leg og aktuelle temaer mv. på stuerne

Der ses enkelte eksempler på laminerede ophæng, fx et menukort ved et legekøkken og køretøjer ved et bilhjørne. Dog hænger pynt, visualiseringer mv. uden for børnehøjde. Der er behov for mere holdbare løsninger nede i børnehøjde. Generelt ses der stadig alt for lidt visuel støtte til legezoneerne.

Konsulenterne anbefaler ligeledes, at der er et fokus på en tydelig og aktuel forældrekommunikation i forhold til dags- og ugeplaner.

Vuggestuernes medarbejdere på gulvet, ikke stillesiddende aktiviteter ved bordene

Ved det ordinære tilsyn observerede vi, at leg og aktiviteter hovedsagelig foregik ved bordene. Dette arbejdede vi blandt andet med på det personalemøde, som vi afholdte i april 2026.

På det opfølgende tilsyn kan vi konstatere, at der ses flere kropslige lege på gulvet end før observeret – herunder cykler på gangen, hule under bord, motorikbane i alrum, børn i hallen og læsning på gulvet – I disse aktiviteter er der nærvær og hyggelig stemning.

Men der observeres stadig for mange finmotoriske stillesiddende aktiviteter ved bordene.

Vi kan se en begyndende profil – I løbet af det opfølgende tilsyn kan vi iagttage eksempler på bevægelsesleg i hele huset og ikke kun i hallen.

Kirkebjergs profil skal kunne ses i den daglige pædagogiske praksis – både i lege og aktiviteter, i rutiner og dagens overgange.

Der ses på det opfølgende tilsyn eksempler på kreativ udfoldelse og bevægelse, for eksempel

- er der indfarvede kikærter, som bruges til sansestimulerende leg
- en voksen går med en lille gruppe i værkstedet og laver noget kreativt
- der skabes hule under et bord
- en motorikbane i et alrum
- madrasser er flyttet frem, og der er skabt mere gulvplads
- der køres på cykler på gangen

- der ses leg i overgang mellem dagens rutiner, hvor børnene opfordres til at hoppe som en frø, trampe som en elefant mv. på vej på legepladsen.

Vi kunne dog observere, at aktiviteterne i hallen ikke var gennemtænkte og aktivitetsudbuddet for smalt. Så i stedet for, at børnene fik rørt deres kroppe på forskellig vis, kom børnene til at vente på tur til en enkelt aktivitet. I ventetiden opstod flere konflikter mellem børnene, og her kunne det være gavnligt for alle at gøre brug af hele hallen samt have flere mindre aktivitetsstationer.

Voksne i leg

På det opfølgende tilsyn kunne vi stadig observere et generelt behov for at styrke en aktiv rammesætning af, deltagelse i og understøttelse af de forskellige typer af leg og af børnefællesskaberne.

Andre observationer under det opfølgende tilsyn

Personalet fremstår mere smilende, og der er bedre stemning i huset end før set.

Der er ro i huset og god plads til børnene, som deles op i mindre grupper og fordelt rundt i huset. Der er god personaledekning på alle stuerne.

Der ses eksempler på personale, der konsekvent sidder med en mobiltelefon fremme – dette må og skal ikke forekomme.

Der afspilles høj baggrundsmusik i hallen under hele formiddagsaktiviteten, hvilket vanskeliggør kommunikationen mellem børnene og personalet. Det er ikke tydeligt, hvordan musikken er udvalgt, eller hvad den skal bruges til.

Ny ledelse og ledelsesstruktur

Det er besluttet, at den nye leder, der starter d. 1. juni 2026 skal ansætte en afdelingsleder, så der igen bliver tre i ledelsesteamet. Det understøtter det behov, som de tilsynsførende konsulenter kan observere, nemlig at der er brug for ledelseskraft tættere på medarbejderne i forhold til, at der fortsat ses for stor variation i kvaliteten af både de fysiske læringsmiljøer og den pædagogiske praksis på tværs af stuerne og medarbejderne.

Der er behov for faglig samstemthed blandt personalet og en fælles rød tråd i både personalets facilitering af leg og aktiviteter samt en mere ensartet kvalitet i den måde personalet møder børnene på og i deres relationer til dem.

Det bør overvejes, om personalet skal sættes sammen i nye konstellationer, eller hvordan der kan faciliteres tværgående drøftelser for at skabe en ny fælles start med en fælles rød tråd.